

Laukaan Betonin neljä tehdasta seisovat vankalla perustalla

# Betoni kestää

Rakentamisen suhdanteet eivät ole Laukaan Betonin puolella tällä hetkellä. Vakavaraisessa yhtiössä panostetaan toiminnan kehittämiseen ja luottamus tulevaisuuteen on vahva.



–Paikalleen ei saa jäädä, vaan tulee uudistua, sopeuttaa ja kehittää, toteaa Paavo Elomaa.

**YRITYKSEN TIE:** Laukaan Betoni Oy:n perustivat veljekset Ismo ja Tapani Klinga sekä Juhani Manninen vuonna 1993. Heillä oli vahva kokemus betoniteollisuuden palveluksessa. Lama mahdollisti kaatuneiden yritysten kohtuuhintaisia hankintoja lainarahalla. Yhtiö osti Laseva Oy:n konkurssipesältä Laukaan Aseman tehtaan ja Kuusan elementtitehtaan sekä Harjun Betoni Oy:n konkurssipesältä Suolahden valmisbetoniaseman.

Vuoden 1994 aikana yhtiö osti Vaajakosken Betoniset Oy:n konkurssipesältä Vaajakosken valmisbetoniaseman, sekä vuokrasi entisen Kerroselementti Oy:n elementtitehtaan Seppälänkankaalta.

Vuonna 2006 Juhani Manninen myi osuutensa yrityksestä Laukaan Betonille, jonka omistavat Tapani ja Ismo Klinga. Yhtiöllä on neljä tehdasta Keski-Suomessa.

**TOIMINTA-AJATUS:** Olla erityisosaaja betonielementtien ja valmisbetonin valmistajana.

**LIIKE-IDEA:** Kehittää betonielementtirakentamista ja betonituotteita yhdessä asiakkaiden kanssa. Palvella rakentajia ja rakennusurakoitsijoita mahdollisimman hyvin. Toimittaa laadukkaita betonielementtejä ja valmisbetonia rakentajan toimivana ajankohtaan.

**LIIVEVAIHTO:** 6,81 miljoonaa euroa vuonna 2014

**KANNATTAVUUS:** Pääsääntöisesti hyvä. Toiminta on omarahoitteista.

**HENKILÖSTÖ:** 63

**YRITYKSEN VAHVUDET:** Vahva kokemus ja henkilöstön osaaminen. Organisaatio kevyt ja joustava. Käytännölläisyys ja ongelmien ratkaisutaito ihmiseltä ihmiselle. Toimitusvarmuus. Laadunvalvonta.

**HEIKKOUDET:** Suhdanneriippuvuus. Haasteena tuotannon tehostaminen.

**TULEVAISUUS:** Betonielementtirakentaminen säilyttää vahvan markkinaosuuden rakentamisessa tulevaisuudessa. Laukaan Betoni jatkaa uudistuvana, uskottavana ja luotettavana betonielementti- ja valmisbetonitoimijana.

**P**aavo Elomaa, 27, aloitti vuoden alussa Laukaan Betoni Oy:n toimitusjohtajana. Diplomi-insinööri myöntää, että edellisen vetäjän ja yhtiön perustajan **Tapani Klingan** jäljiltä saapaisa on täytettävää.

Elomaa on kuitenkin ollut jo vuosikausia kynärpäätä myöten betonissa. Hän on tehnyt yhtiössä töitä opintojensa lomassa siitä lähtien, kun pääsi ylioppilaaksi.

–Nopeasti on kaikki edennyt. Ehdin pyörittää varoitustalouden johtajana puoli vuotta exceleitä, mutta kun tuli nimitys toimitusjohtajaksi, tuli kaikenlaista rulljanssia, mitä en osannut ennakoita.

Sisäänmenokautta on tukemassa osaava ja kokenut henkilökunta.

**TAVOITTEENI ON, ETTÄ JOKAINEN TYÖNTEKIJÄ VOI TUNTEA ITSENSÄ ARVOSTETUKSI. SITÄ KAUTTA TULEE PARAS TULOS.**

–Meillä on nyt hyvä yhdistelmä nuorta näkökantaa ja vanhempaa kokemusta.

Elomaa antaa täyden tunnustuksen Laukaan Betonin omistajille heidän luomastaan vankasta perustuksesta. Vakaa taloudellinen asema mahdollistaa yhtiön kehittämisen nyt, kun rakentamisen

suhdanteet ovat notkollaan ja betonibisnes kärsii.

Viime tilikaudella toinen Laukaan Betonin elementtitehtaista oli kiinni puolisen vuotta. Yhtiön liikevaihto jäi alle 7 miljoonaan, kun se parina edellisvuotena on ollut 10 miljoonan tuntumassa.

## Kokemusta ja ammattitaitoa

Tuore toimitusjohtaja ei halua jäädä paikoilleen pohtimaan sitä, miten maailma ennen makasi. Valittamisen sijaan, hän katsoo tulevaisuuteen luottaen siihen, että rakennusala elpyy.

–Olemme vakaa yritys, mutta huonot vuodet syövät meitäkin. Jos positiivisuutta haluaa etsiä, niin hiljaisina aikoina pystymme panos-

tamaan toimintamme kehitykseen. Viime talvena investoimme jo logistiikkaan ja kunnossapitoon, ja kehitystyö jatkuu. Seuraavaksi satuamme tuotantoon, laatuun ja palveluun, että koko ketju saadaan hiottua paremmaksi.

Yksi tärkeimmistä asioista, mihin toimitusjohtaja haluaa panostaa, on henkilöstön hyvinvointi.

–Haluan kehittää työnteon edellytyksiä yksilötasolla. Kaikki lähtee ihmisestä ja luottamuksesta. Tavoitteeni on, että jokainen työntekijä voi tuntea itsensä arvostetuksi. Sitä kautta tulee paras tulos. Myös työturvallisuuteen käytetään voimavaroja.

Koska rakennusprojektien käynnistymistä on hankala ennakoita, on betonitehtaiden kapasiteetin ja tuotan-

non sopeuttamisessa haasteita. Nykyajan vitsauksena on, että isoissa rakennuskohteissa päätöksenteko on hitaallaista ja toteutuminen epävarmaa. Kun projekti lopulta lähtee käyntiin, on aikataulu yleensä tiukka ja silloin pitää tuotannon olla iskussa.

–Henkilöstöllämme on vahva kokemus ja pystymme tekemään todella vaativia kohteita. Haluamme tarjota ratkaisuja ongelmiin ja osaltamme auttaa suunnittelijoita, tiivistää yhteistyötä ja antaa ammattitaitomme urakoitsijoiden käyttöön.

## Kustannukset kuriin

Paavo Elomaan mukaan betonialan hintakilpailu on tällä hetkellä kovaa ja tuloksen

raapiminen työlästä. Hän pitää Keski-Suomen hintatasoa niin alhaisena, ettei se aina yllä kannattavuuden rajan yli.

–Ratkaisuja voidaan aina kehittää. Tulevaisuudessa paremmat rakentamisen ajat tuovat varmasti positiivisuutta tällekin saralle.

Elomaa luottaa, että Laukaan Betonilla on edellytykset vahvistaa asemiaan tulevaisuudessa. Hän arvioi, että kilpailukykyä on jalostettavissa entistä parempaan kuntoon, kun neljän tehtaan kustannukset otetaan tarkempaan syyniin.

Tehokkuus on päivän sana myös betonibisneksessä. Laukaan Betonin tehtailla käsityön osuus on ollut perinteisesti suuri, mutta joitakin työvaiheita tullaan jatkossa helpottamaan automatisoinnilla.

Yhtiössä toivotaan, että Äänekosken biotuotetehtaan rakennuspäätös saadaan pian valmiiksi. Se toisi elvytystä koko seudun rakentamiselle.

–Uskon, että betonielementtirakentaminen säilyy vahvana tulevaisuudessa. Se on turvallinen ja varma ratkaisu, joka tuskin tulee menettämään markkinaosuuttaan.

## Yhä paljon käsityötä

■ Laukaan Betoni Oy:n tuotantopäällikkö **Jukka Takasen** vastuulla ovat kaikkien neljän tehtaan materiaalit, henkilöstöt, työmaat, aikataulut ja tuotannon seuranta. Ihan kaikkeen ei tarvitse puuttua, koska pätevää väkeä on hoitamassa omia vastualueitaan.

Takasella tulee täyteen 19 vuotta talon palveluksessa. Kokemuksesta hän tietää, että vuoden alussa elementtien tilauskanta on yleensä pienimmillään. Silti Laukaan elementtitehtaan seisokki kirpaisee. Toiminta keskitetään toistaiseksi Jyväskylän tehtaalle, joka on yksiköistä suurin.

–Rakentamisen jaksottaminen pitäisi saada menemään vuoden ympäri, niin teollisuudellekin olisi tekemistä tasaisemmin.

Jukka Takanen on nähnyt betonirakentamisen muuttumisen kolhoista bunkkereista modernimpaan tyyliin. Enää ei haluta, että elementit näkyvät ulospäin. Erilaiset eristeet, materiaalit ja muodot yksityiskohtineen tuovat haasteita valmistukseen.



**Betonielementin valmistus vaatii käsityötä ja ammattitaitoa, tietää Jukka Takanen.**

Lähes kaikki elementit tehdään päiväkiertona: yksi tuote per valupöytä kulloisenkin kohteen mukaan. Vain kaivonrenkaita voidaan valmistaa varastoon.

–Elementtirakentamisessa ei ole useinkaan kahta samaista tuotetta. On työlästä, kun kaikki tehdään käsityönä ja valmistus pitää aina aloittaa alusta.